



FORSVARSBYGG

Anskaffelser i Forsvarsbygg

NMLF - Mai 2024

MARIT KRISTIANSEN

Avdelingsdirektør, Anskaffelser



1

Vårt oppdrag

FORSVARSBYGG Vi bygger forsvarsevne hver dag

2

Forsvarsbygg som
anskaffelsesmyndighet

FORSVARSBYGG Vi bygger forsvarsevne hver dag

3

Anskaffelser i lys av
ny langtidsplan

FORSVARSBYGG Vi bygger forsvarsevne hver dag

4

Forsvarsbygg og
samfunnsansvar

FORSVARSBYGG Vi bygger forsvarsevne hver dag



1

Vårt oppdrag

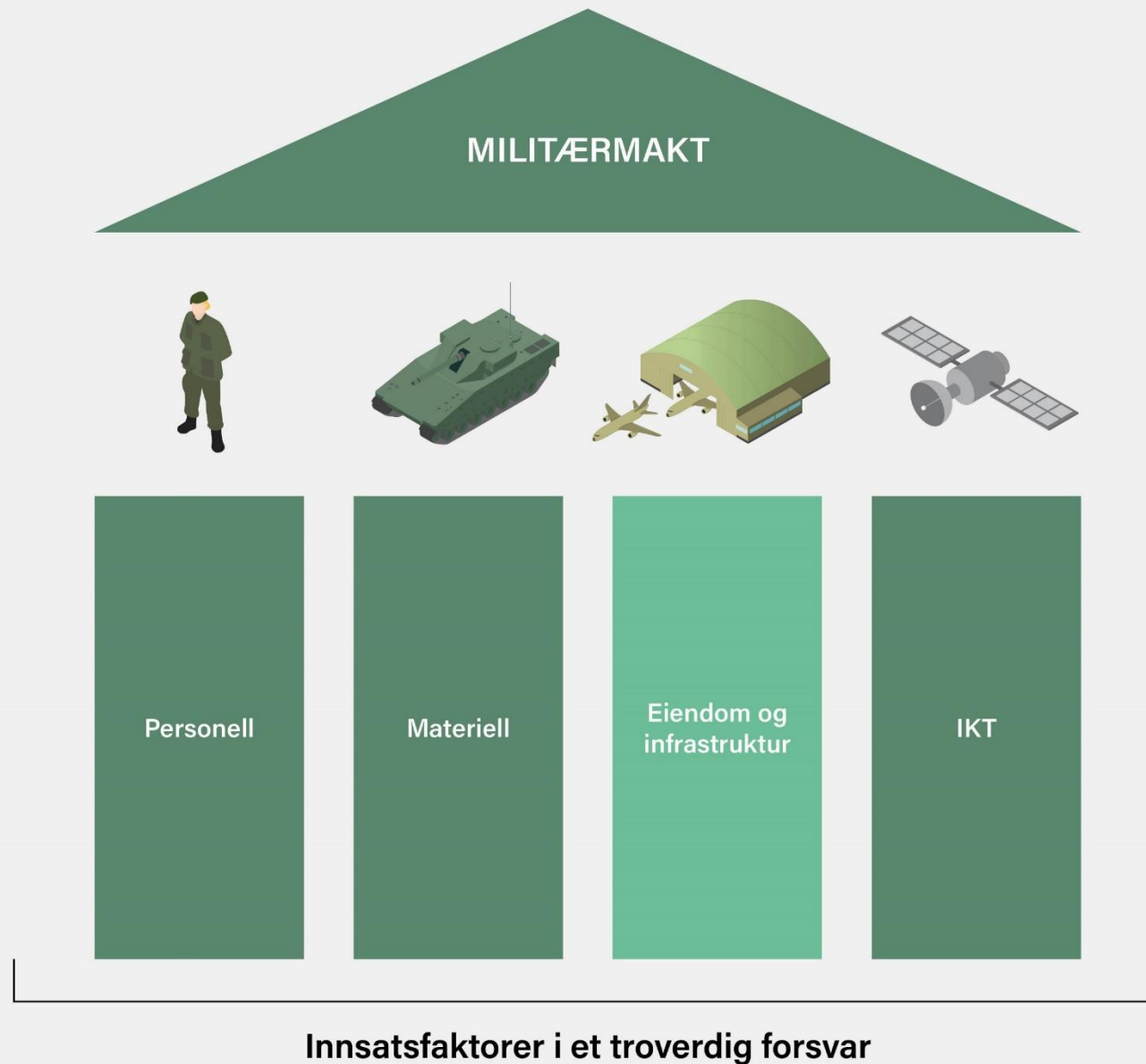
A photograph of an F-35 fighter jet in flight, viewed from the side, flying towards the right. The jet is dark grey and has a green light on its tail. The background is a vast, flat desert landscape under a sunset sky with soft orange and blue hues. In the distance, there are low mountains and a few small buildings. A red and white striped pole is visible on the left. A large orange graphic element, resembling a stylized building or a series of connected shapes, is overlaid on the bottom right of the image.

Et fly trenger en base.

Forsvarsbygg leverer bygg og anlegg til Forsvaret
i hele landet – i fred, krise og krig.

Vi verner om Norge, demokratiet og friheten vår

- Troverdig militærmakt gir troverdig avskrekking.
- Troverdig beredskap forebygger krig.

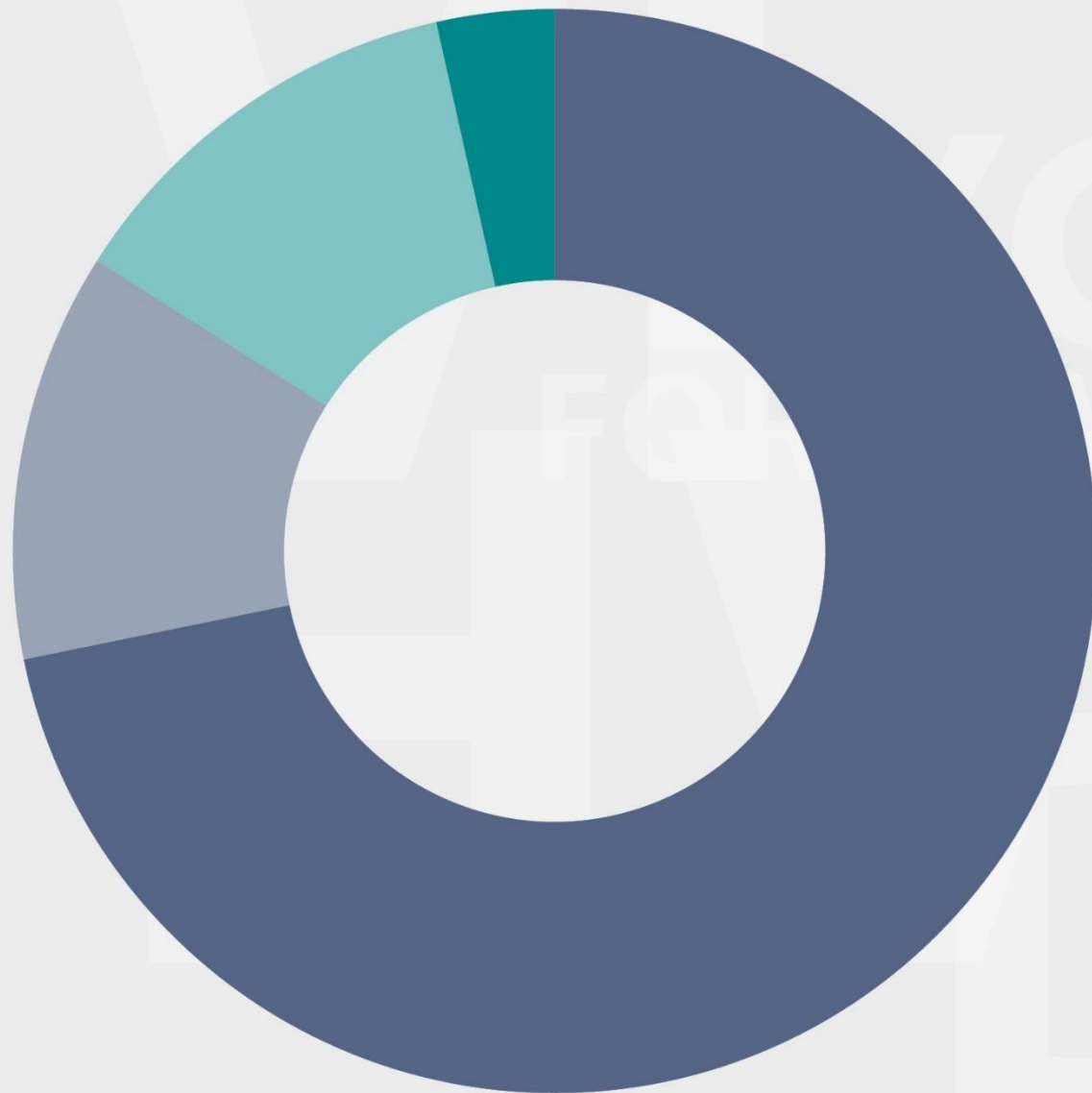




2

Forsvarsbygg som anskaffelsesmyndighet

Vi er en stor offentlig anskaffer



●	Vare- og tjenestekjøp	72 %
●	Lønnskostnader	12 %
●	Av- og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiender	13 %
●	Andre driftskostnader	3 %

72 / **28**

Forsvarsbygg har satset på Anskaffelser som strategisk virkemiddel de siste 5 årene

Hva skal vi hente ut av ANS?

- Forsvarlig forvaltning
- Kategoristyring - innsiktsbasert
- Gevinstrealisering
- Behovsdekning og effektive prosesser
- Samfunnsansvar og etterlevelse
- Miljø og bærekraft
- Små og mellomstore bedrifter
- Beredskap
- Sikkerhet



ØNSKET EFFEKT

Anskaffelser skal bidra til best mulig operativ evne med kostnadseffektiv og bærekraftig ressursbruk

Eiendom, bygg og anlegg til forsvaret av Norge – i fred, krise og krig



Anskaffelser skal bidra til å

ivareta nasjonale sikkerhetsinteresser i fred, krise og krig

Det gjør vi gjennom

- samarbeid med næringslivet
- mobilisering av små og mellomstore bedrifter
- kontroll av leverandør- og eierskapskjeder
- implementering av beredskapsplanverk for anskaffelser i krise og krig



Anskaffelser skal bidra til

bedre behovsdekning og møte fremtidens behov

Det gjør vi gjennom

- å utforske standardiserte løsninger for eiendom, bygg og anlegg
- kategoristyring som sikrer måloppnåelse og økonomiske gevinster
- levetidsberegninger som sikrer langsiktige løsninger
- samhandling på tvers i sektoren som sikrer koordinerte prioriteringer i fremskaffelse og forvaltning av eiendommer, bygg og anlegg
- komplette og oppdaterte planverk som gir målrettet prioritering av anskaffelsene



Anskaffelser skal bidra til

effektive prosesser og god utnyttelse av ressursene

Det gjør vi gjennom

- analyser av anskaffelser og leverandørmarked for optimal ressursutnyttelse
- samarbeid med nasjonale og flernasjonale innkjøpsorganisasjoner
- Definerte prosesser med tydelig fordeling av roller, ansvar og myndighet
- Systematisk og risikobasert leverandør- og kontraktsoppfølging som reduserer verdilekkasjer
- Digitalisering av anskaffelsesprosessen



Anskaffelser skal bidra til

innovative løsninger og markedsutvikling

Det gjør vi gjennom

- leverandørutvikling som sikrer behovsdekning på kort og lang sikt
- utvikling av eiendom, bygg og anlegg som tar hensyn til sikkerhet, mennesker, arbeidstakere, klima og miljø i hele verdikjeden
- tidlig dialog med markedet som sikrer tidsriktige og kostnadseffektive løsninger som ivaretar nasjonale sikkerhetsinteresser



Anskaffelser skal ivareta

klima, miljø og samfunn i hele verdikjeden

Det gjør vi gjennom

- å vurdere bærekraft på lik linje med tid, kost og kvalitet
- kvalifikasjonskrav, tildelingskriterier og/eller kontraktskrav som fremmer klima- og miljøvennlige løsninger, arbeidstaker- og menneskerettigheter
- å påvirke markedet i en ansvarlig og bærekraftig retning

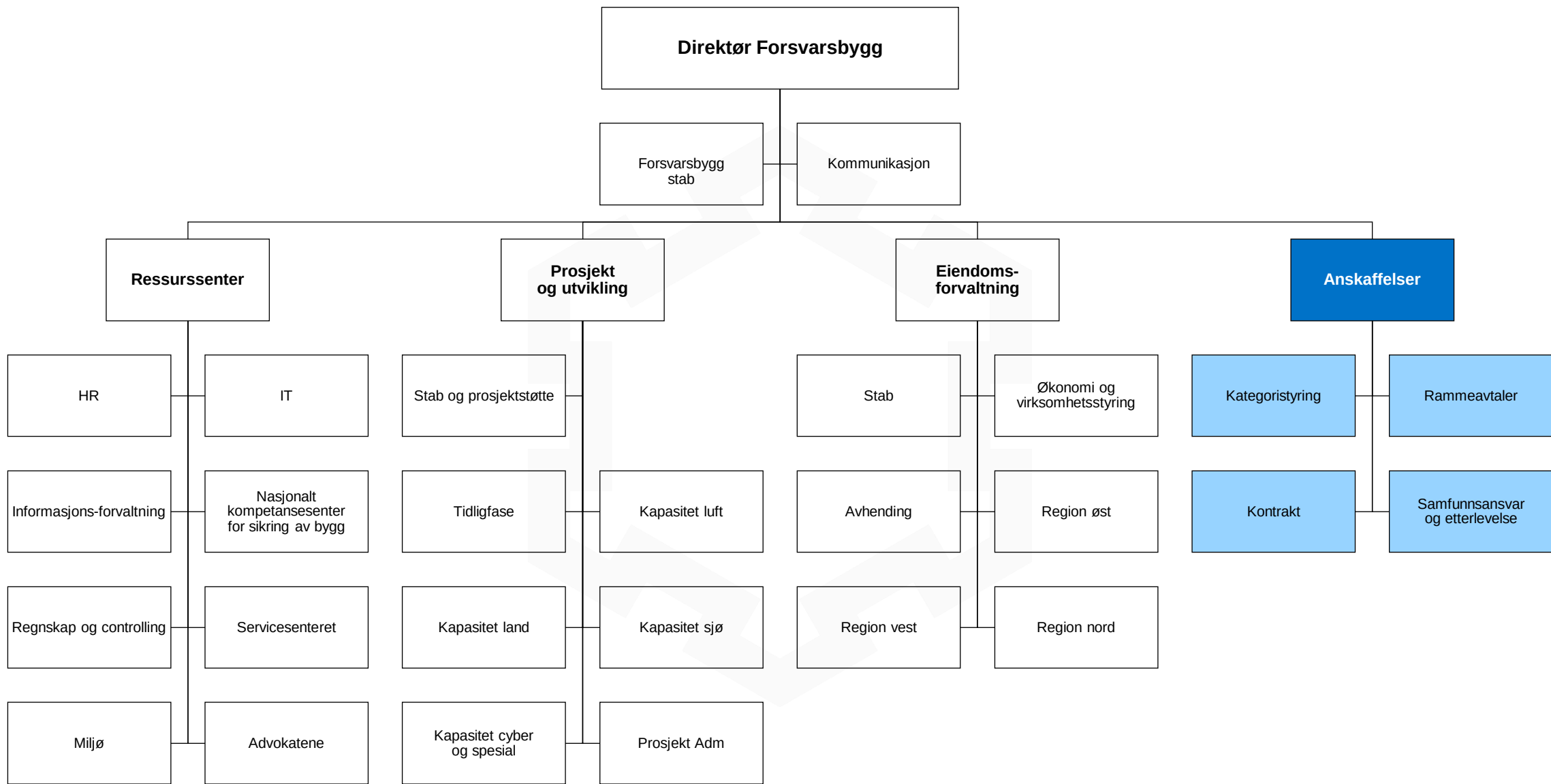


Vi skal videreutvikle

vår egen anskaffelsesfunksjon

Det gjør vi gjennom

- å ha kompetanse til å gjennomføre alle konkurranse- og entrepriseformer
- anskaffelser som baseres på datadrevne beslutninger
- å ha god bestillerkompetanse i den fagtekniske funksjonen i anskaffelser
- å velge anskaffelsesformer som støtter måloppnåelse og gevinstrealisering
- å sikre at ansatte har fagkompetanse innen bærekraft for å ivareta klima, miljø, mennesker og samfunn i hele verdikjeden



Anskaffelser i Forsvarsbygg

Offentlige anskaffelser, entrepriser, samfunnsansvar, bærekraft, markedskunnskap, beredskap og gevinstrealisering



Seksjon kategoristyring: 7 kategoriledere med bransjekunnskap innenfor hver sine kategorier (bygg, maskin & anlegg, teknisk, IT, rådgivningstjenester, forsyning, eiendomsdrift) + to analytikere

Seksjon Rammeavtaler: Bred innsikt i FB virksomhet og behov, etablering og forvaltning av rammeavtalene

Seksjon Kontrakt: Bred innsikt i FB prosjekter og beredskapsarbeid. Entrepriser, markedskunnskap, graderte prosjekter, beredskapsstøtte/rekvisisjoner.

Seksjon samfunnsansvar og etterlevelse: Internkontroll, risikovurderinger, handlingsplan, A-krim, etisk handel, leverandørkjederisiko og miljø i anskaffelser. Malverk, prosedyrer og instruksjoner. Kontaktflater mot Skatteetaten, Etisk handel Norge, FairPlay bygg, politiet og arbeidstilsynet

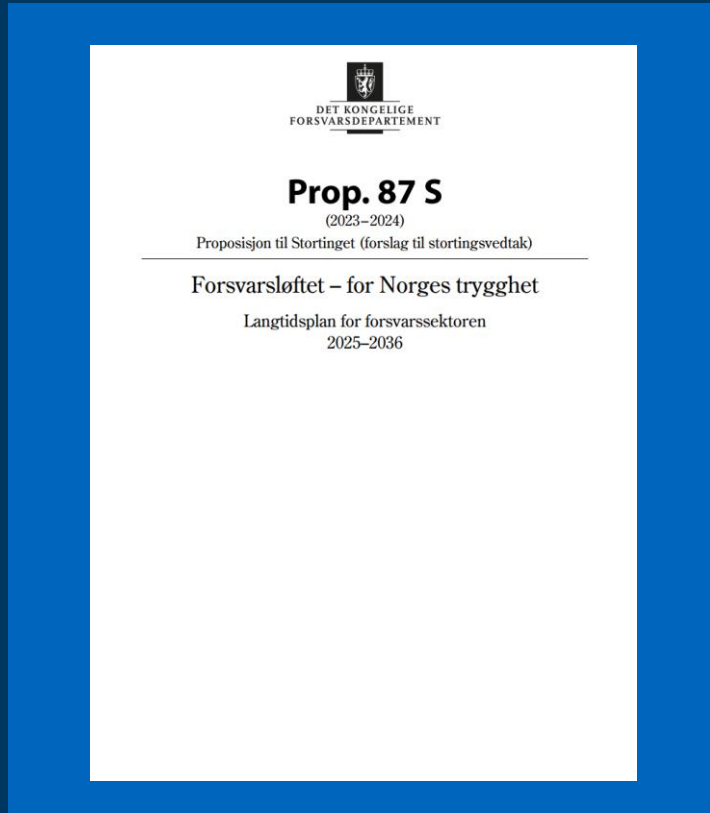




3

Anskaffelser i lys av ny langtidsplan

Vi skal i tiden som kommer sørge for at satsningen på EBA omsettes i konkrete oppdrag i leverandørmarkedet

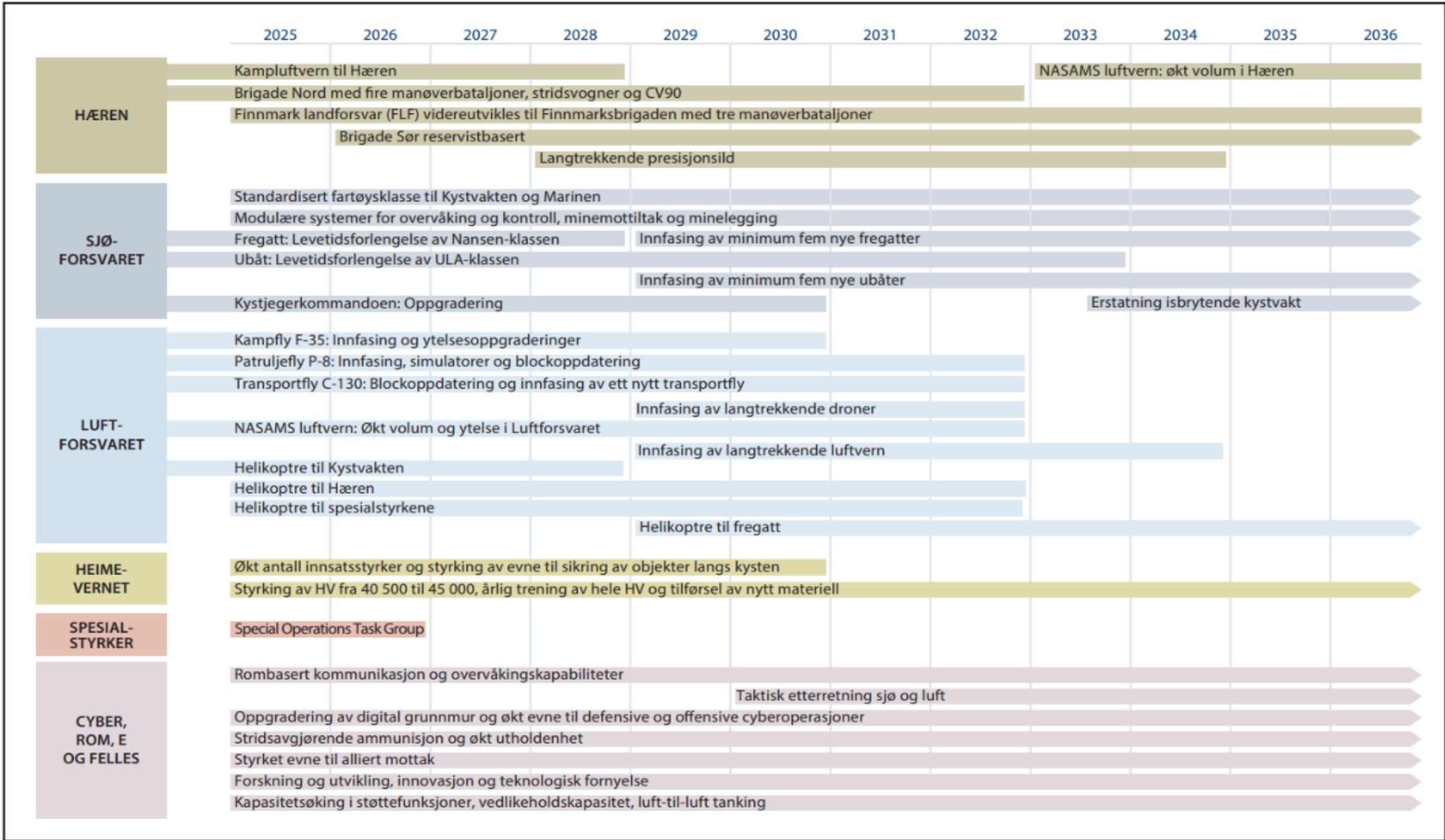


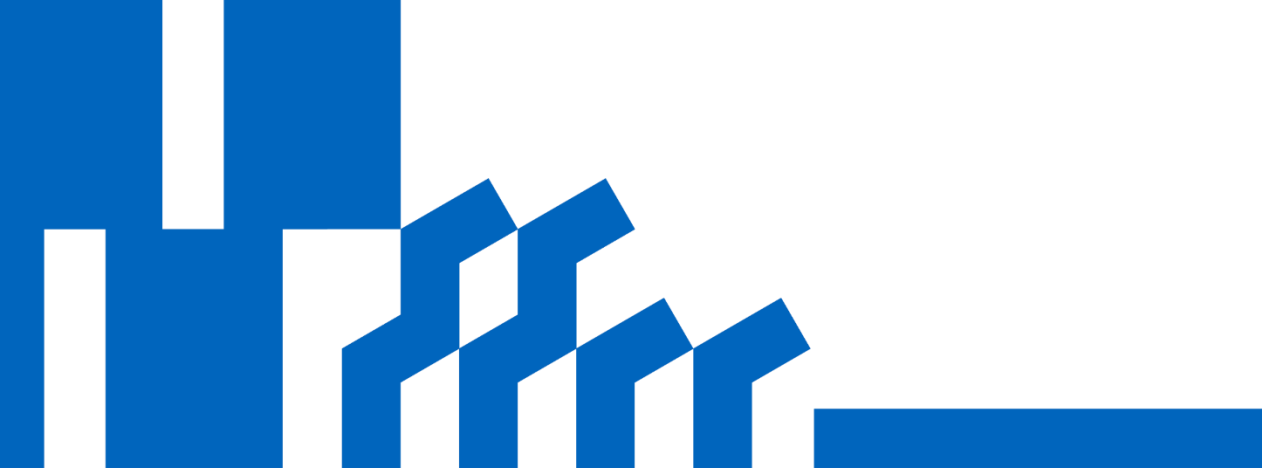
Behovet er stort

Tempoet skal opp

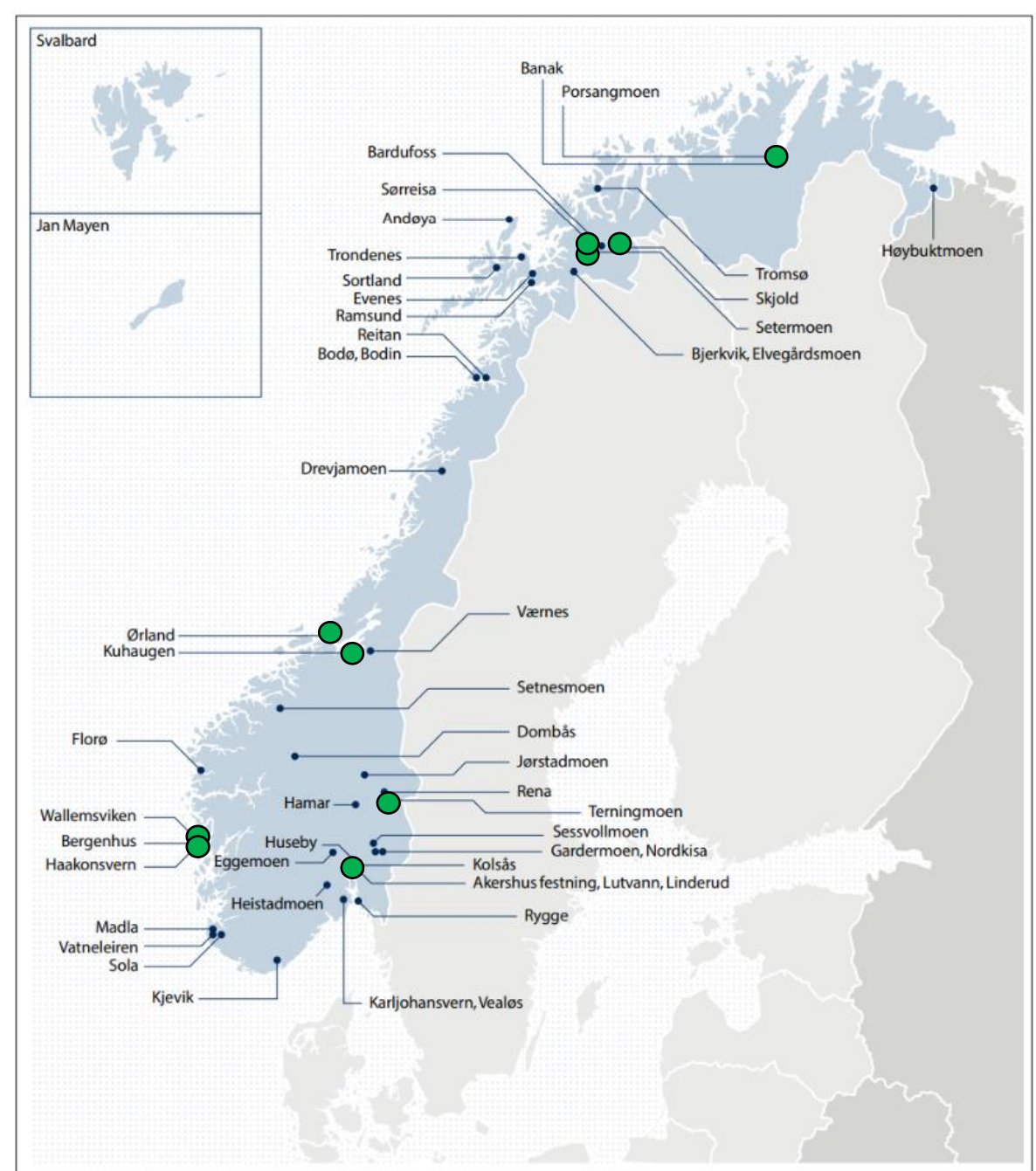


3.1.6 Planlagt utvikling av Forsvarets sentrale strukturelementer fra 2025





«Regjeringen vil også forsere utbyggingen ved å sette i gang hurtigløp der hvor behovet er særlig presserende. Dette gjelder Setermoen, Bardufoss, Skjold, Linderud, Wallemsviken, Kuhaugen, Terningmoen, Haakonsvern, Ørland og Porsanger.»

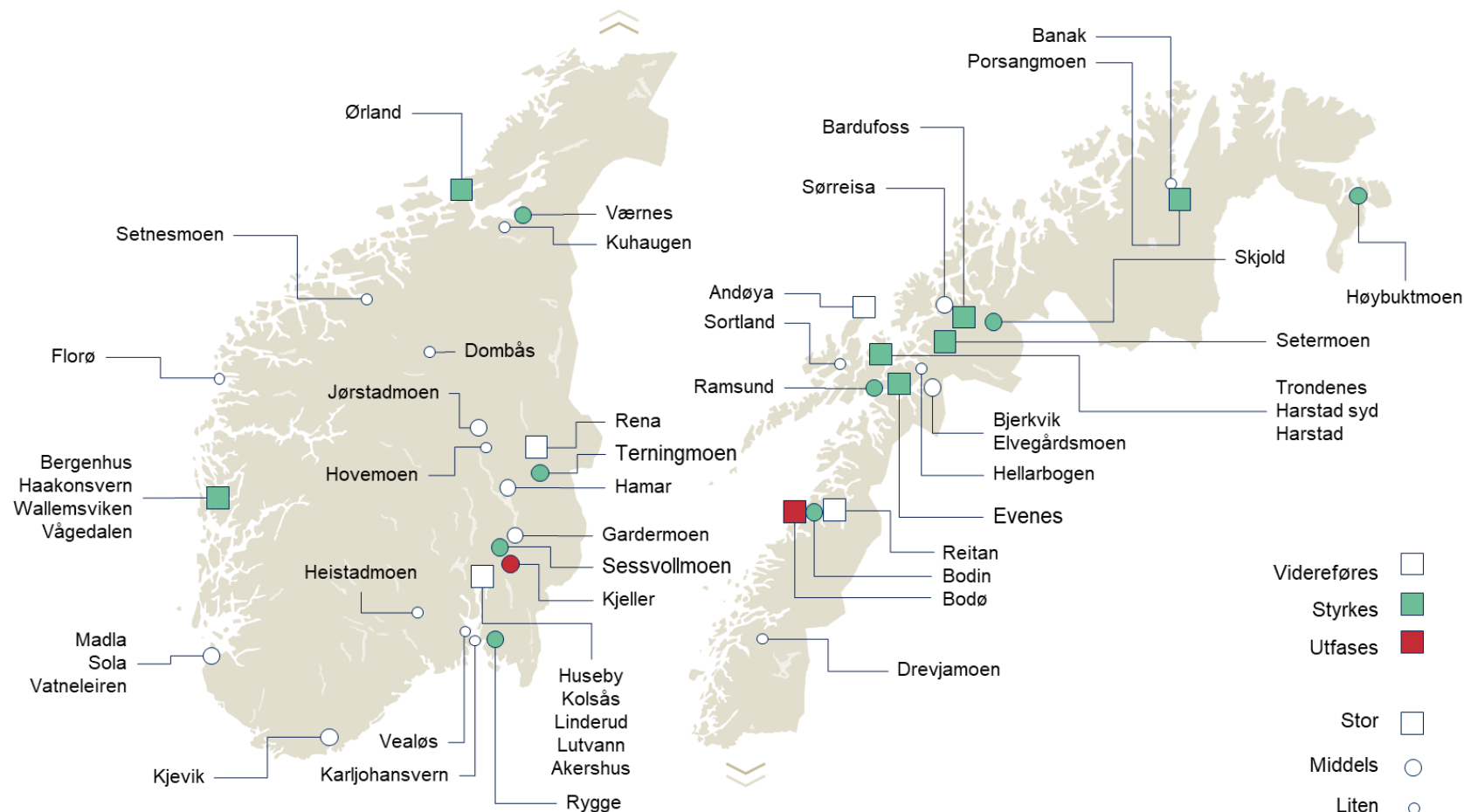


Figur 4.3 Forsvarets basestruktur.

4

Forsvarsbygg og samfunnsansvar

Forsvarsbygg investerer, drifter, vedlikeholder og forvalter der Forsvaret er



Forsvarsbygg
kjøper i stor grad
kortreiste tjenester

– vi er avhengige
av leverandører i
hele landet og
jobber aktivt for å
engasjere SMB og
lokalt næringsliv

Fordeling SMB landsdekkende og utvikling over år

SMB	2020	2021	2022	2023
Små	2160	2123	1874	2146
Mellomstor	863	911	798	871
Stor	657	361	601	678
Total	3680	3395	3273	3695

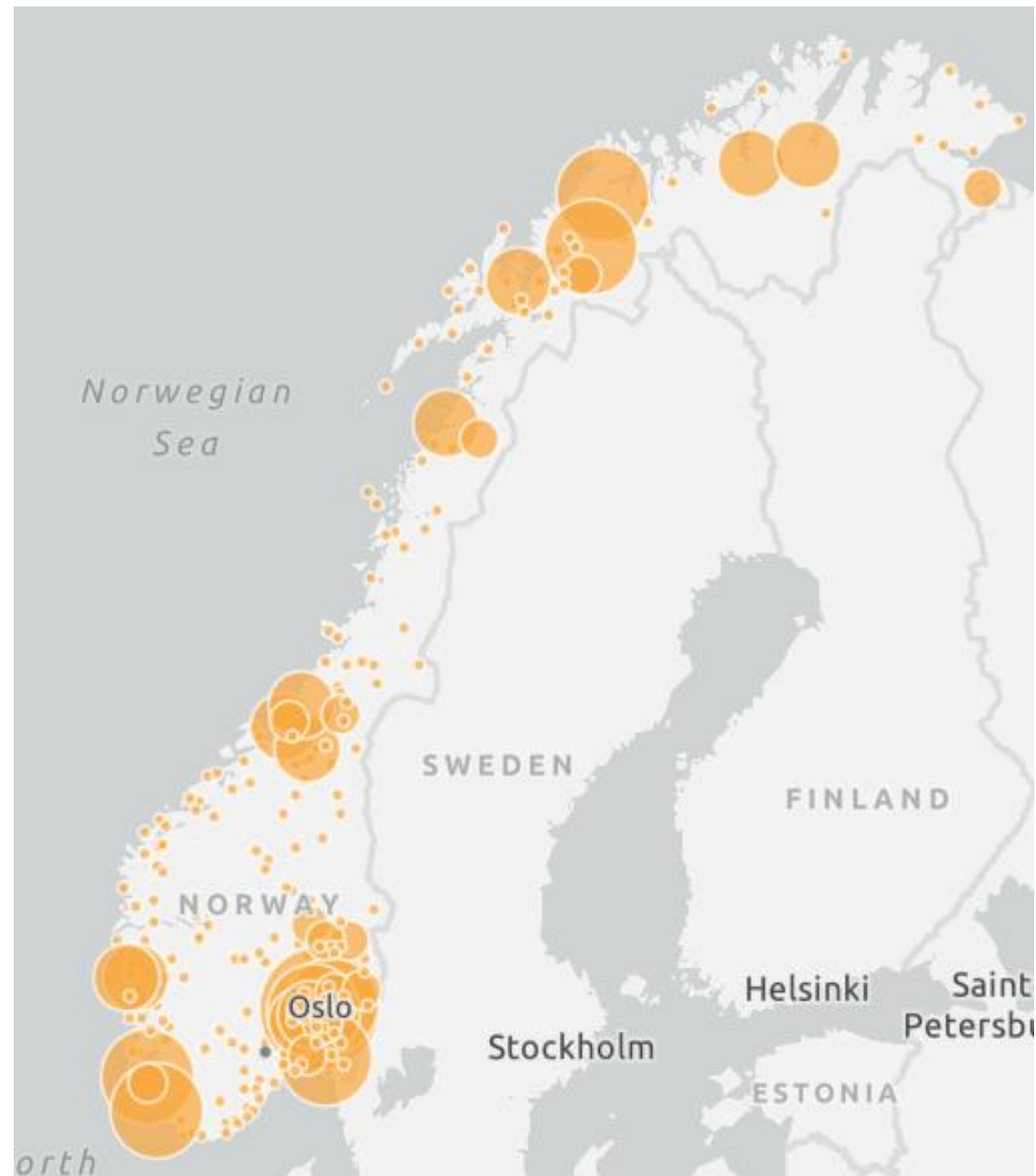
Antall leverandører

SMB	2020	2021	2022	2023
Små	1 392	1 670	1 659	2 252
Mellomstor	2 053	2 293	1 606	2 448
Stor	3 587	3 953	2 625	4 158
Total	7 032	7 916	5 890	8 858

Omsetning i MNOK

SMB	2020	2021	2022	2023
Små	20 %	21 %	28 %	25 %
Mellomstor	29 %	29 %	27 %	28 %
Stor	51 %	50 %	45 %	47 %

Prosentvis fordeling
av omsetning



Samfunnsansvar i Forsvarsbyggs anskaffelser

Etterlevelse og måloppnåelse

Konkurransegrunnlag og kontraktsmaler

Styrende dokumenter for anskaffelser

Krav og tildelingskriterier

Opplæring

Seriøsitet i bygge- og anleggsvirksomhet

Lønns- og arbeidsvilkår

Skatter og avgifter

Avvisning av useriøse aktører

Oppfølging og kontroll

Etisk handel og verdikjederisiko

Bærekraftige leverandørkjeder

Anstendige arbeidsforhold

Åpenhetsloven og aktsomhetsvurderinger

Leverandørrevisjoner

Klima- og miljøvennlige løsninger

Miljømerking og sertifisering

Sirkulærøkonomi og gjenvinning

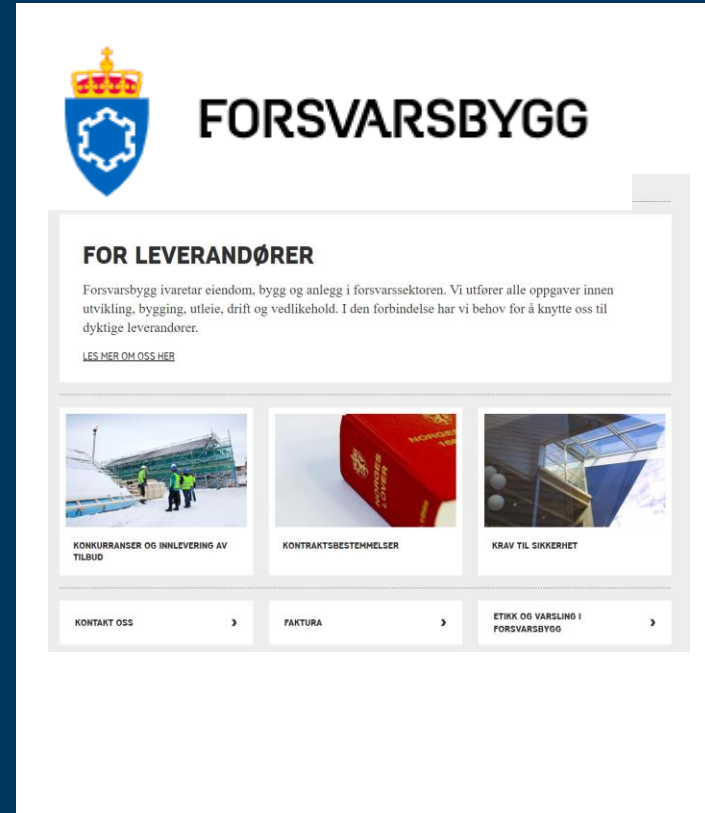
Reduksjon av avfall og helseskadelige stoffer

Oppfølging og kontroll

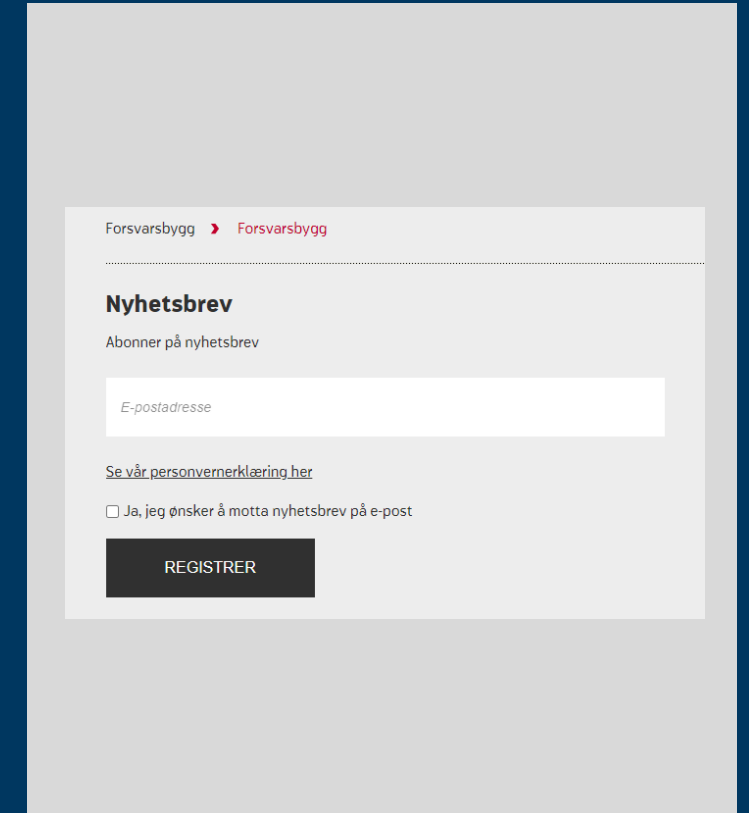
Hvordan kan leverandørene holde seg oppdatert og forberede seg på kommende oppdrag innenfor EBA?



Møt en av våre medarbeidere



På vår nettside



Motta informasjon i din innboks