



FORSVARSBYGG

NMLF

20 juni 2023

MARIT KRISTIANSEN

Avdelingsdirektør, Anskaffelser





Et fly trenger en base.

Forsvarsbygg leverer bygg og anlegg til Forsvaret i hele landet – i fred, krise og krig.

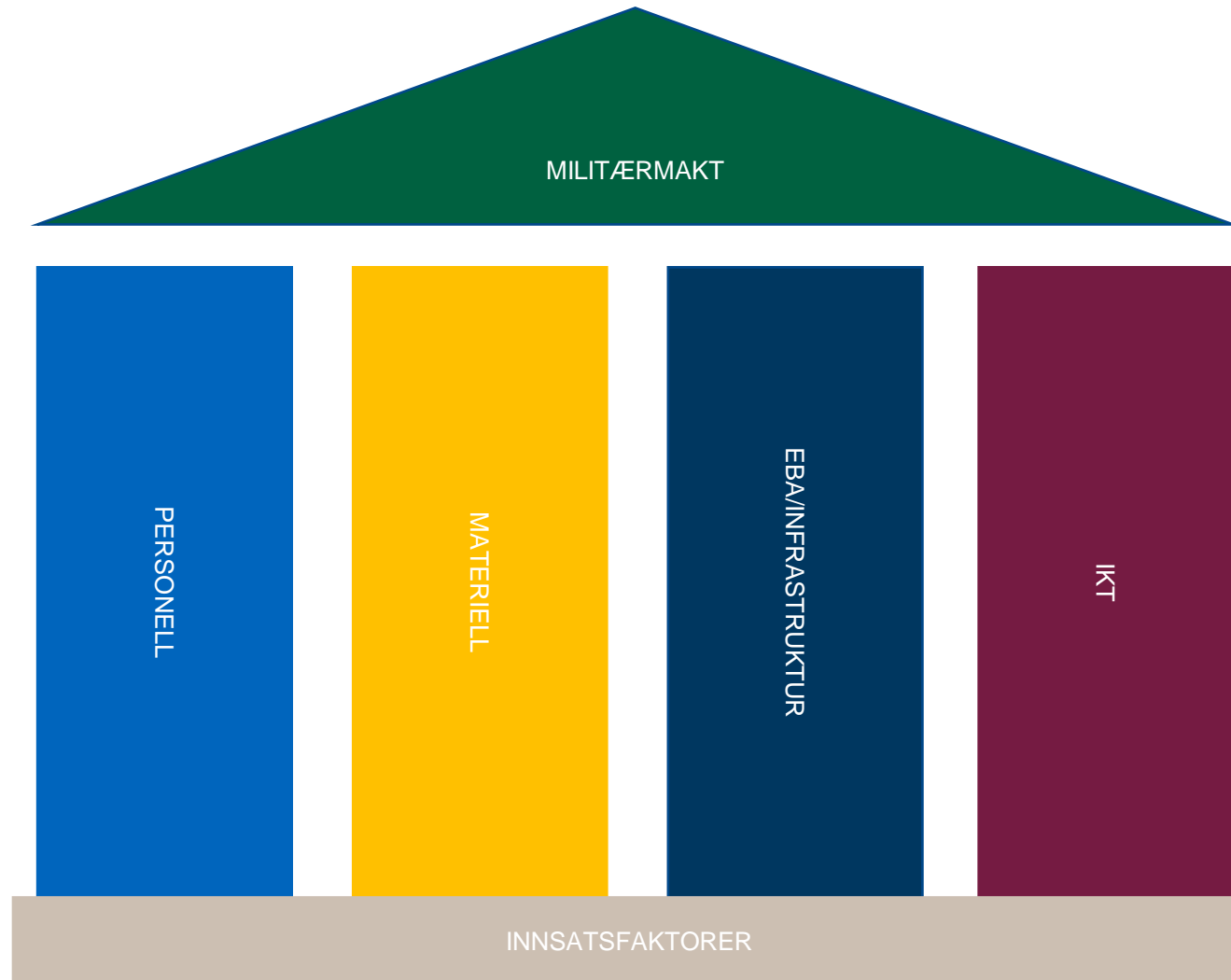


DE STORE TALLENE 2022

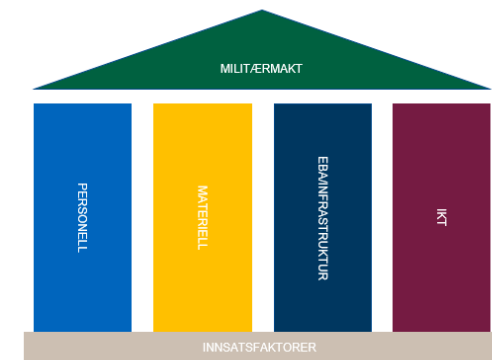
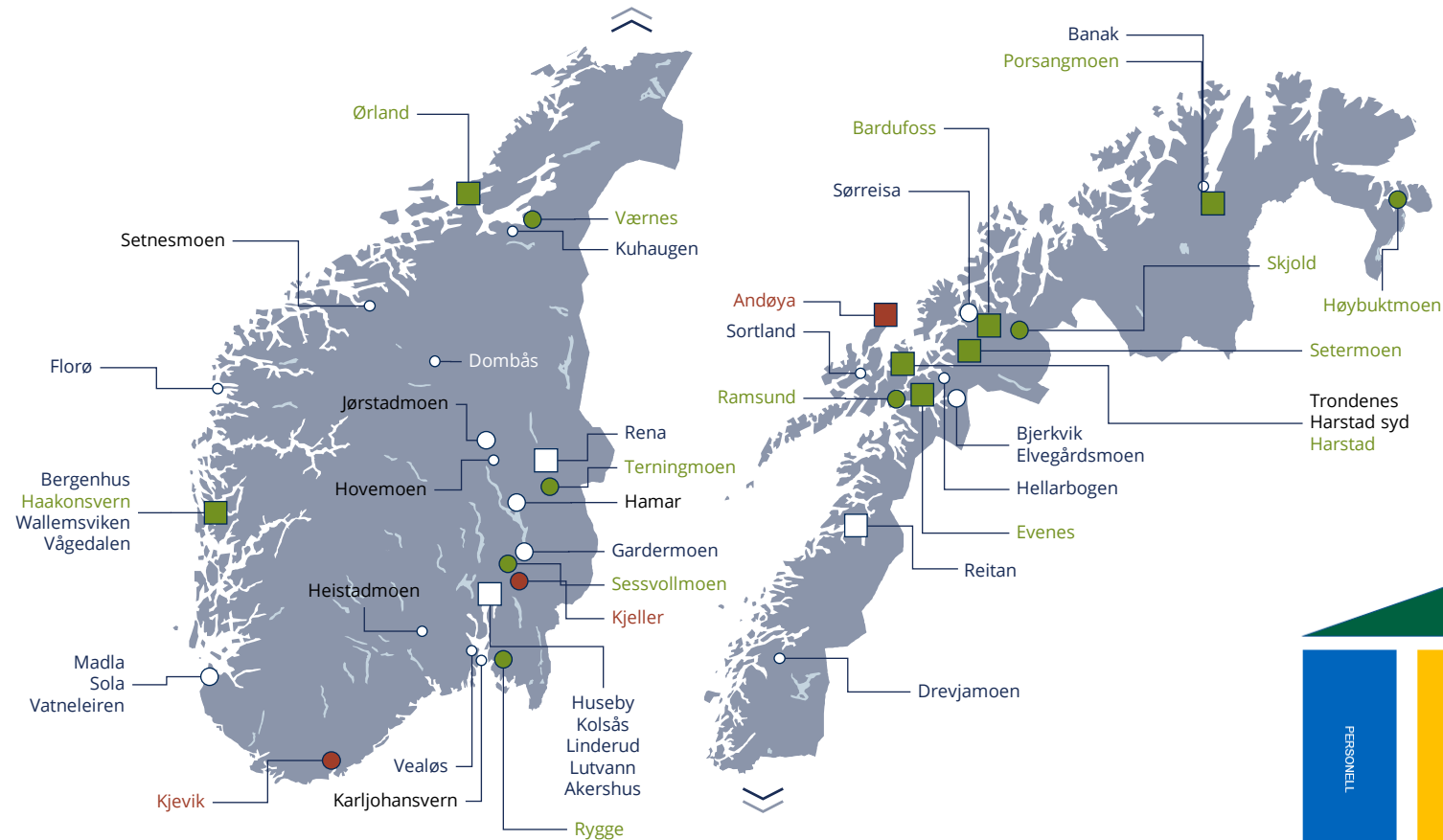
Forsvarsbygg forvalter
en bygningsmasse på
4 164 642 kvm.



Forsvaret av Norge hviler på fire søyler

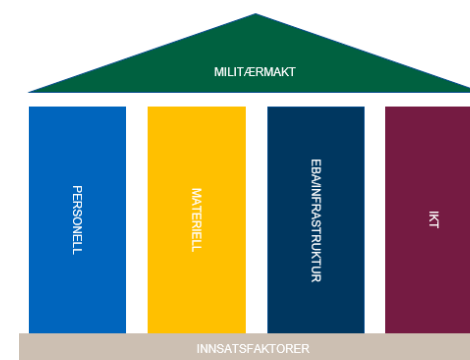


Forsvarsbygg investerer, drifter, vedlikeholder og forvalter der Forsvaret er

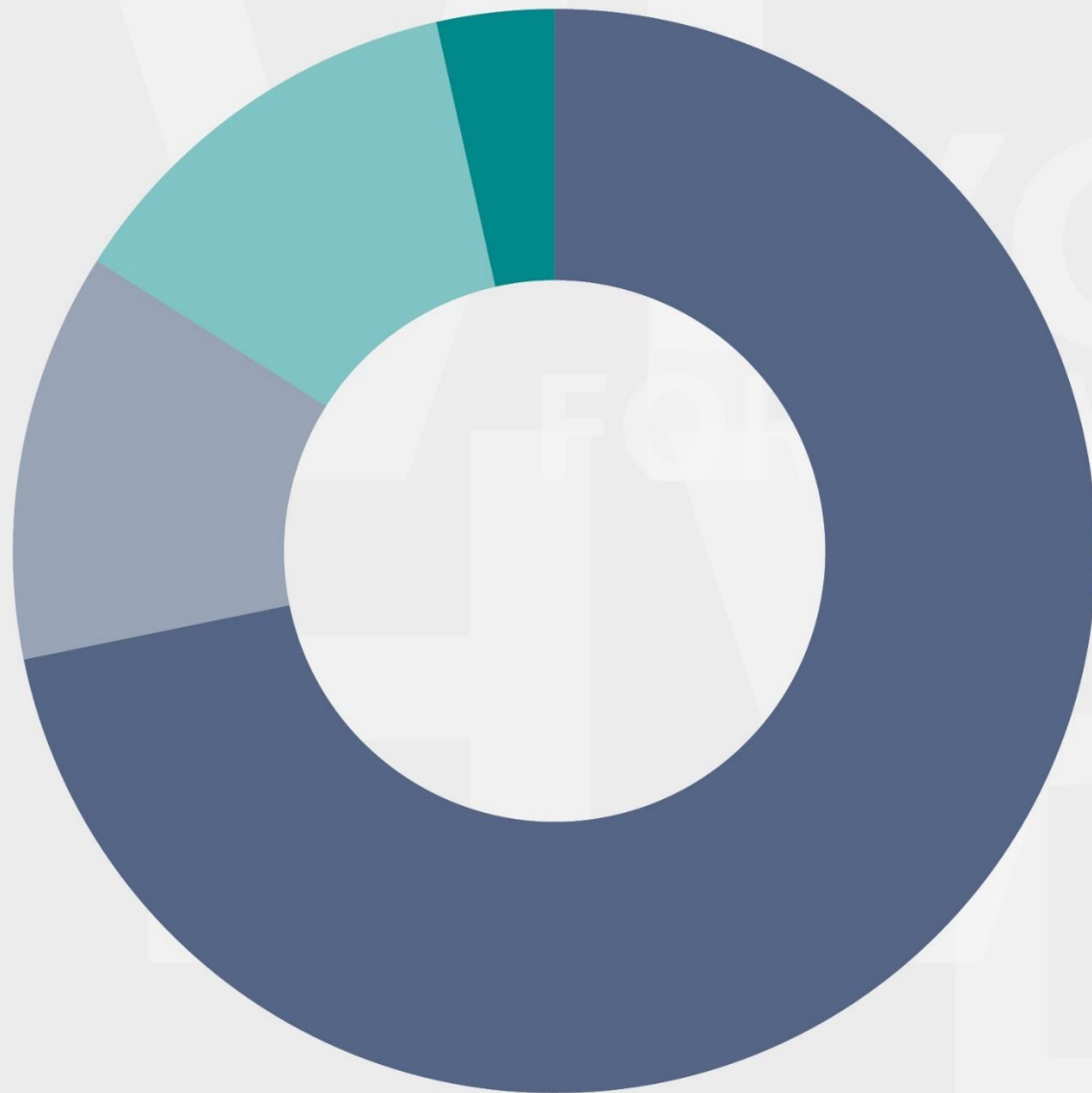


Våre viktigste prosjekter

2022–2028



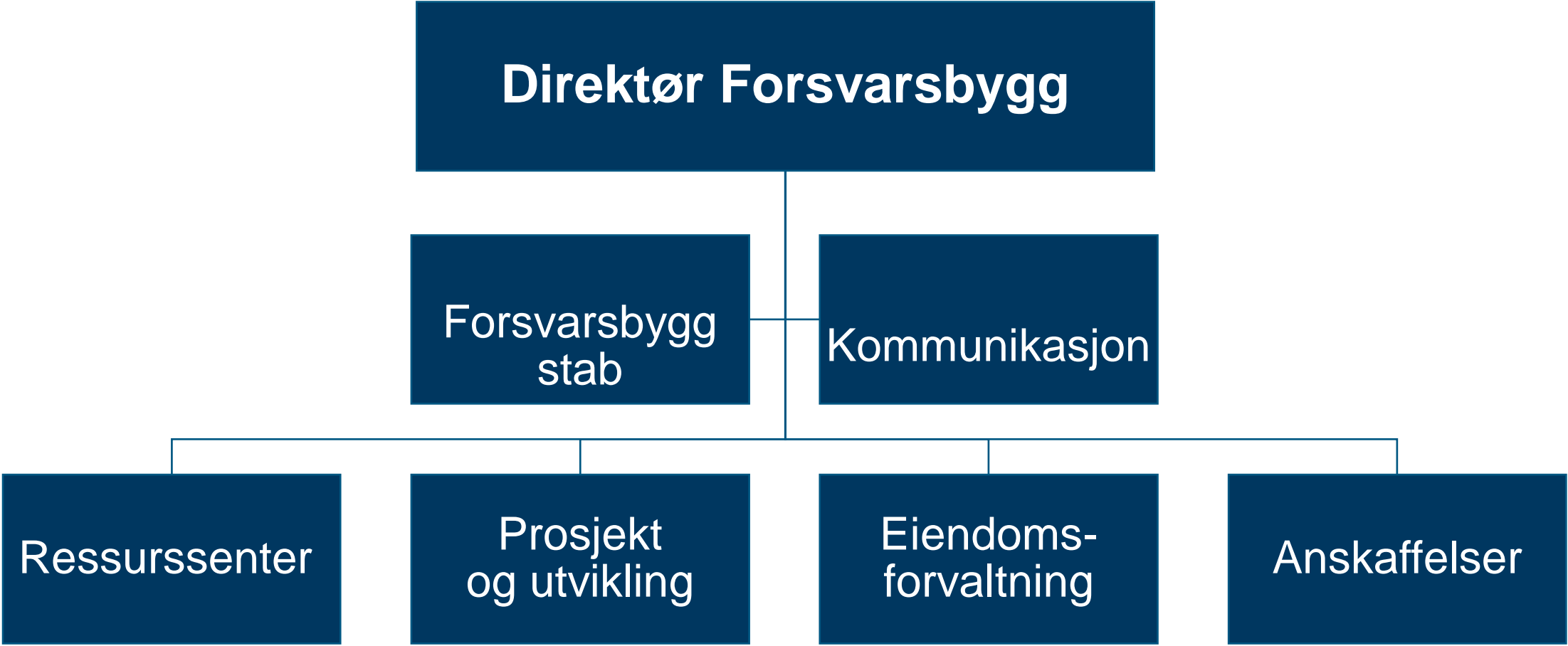
Vi er en stor offentlig anskaffer



●	Vare- og tjenestekjøp	72 %
●	Lønnskostnader	12 %
●	Av- og nedskrivninger på varige driftsmidler og immaterielle eiender	13 %
●	Andre driftskostnader	3 %

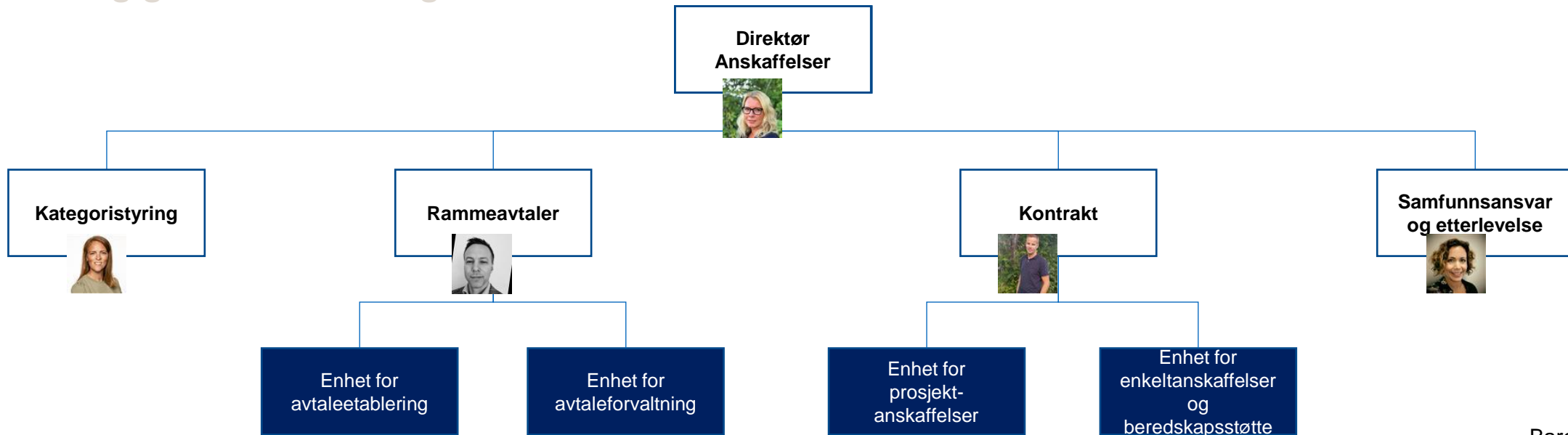
72 / **28**

Organisasjon



Anskaffelser i Forsvarsbygg

Offentlige anskaffelser, entrepriser, samfunnsansvar, bærekraft, markedskunnskap, beredskap og gevinstrealisering

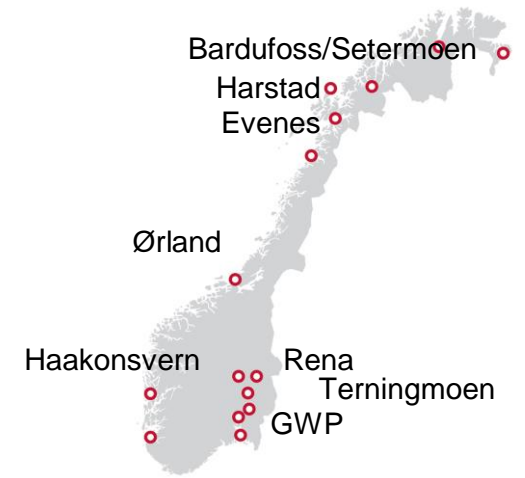


Seksjon kategoristyring: 7 kategoriledere med bransjekunnskap innenfor hver sine kategorier (bygg, maskin & anlegg, teknisk, sikring, rådgivning, forsyning, eiendomsdrift) + to analytikere

Seksjon Rammeavtaler: Bred innsikt i FB virksomhet og behov, etablering og forvaltning av rammeavtalene

Seksjon Kontrakt: Bred innsikt i FB prosjekter og beredskapsarbeid. Entrepriser, markedskunnskap, graderte prosjekter, beredskapsstøtte/rekvisisjoner.

Seksjon samfunnsansvar og etterlevelse: Internkontroll, risikovurderinger, handlingsplan, A-krim, etisk handel og miljø i anskaffelser. Malverk, prosedyrer og instruksjer. Kontaktflater mot Skatteetaten, Etisk handel Norge, FairPlay bygg, politiet og arbeidstilsynet



56 årsverk – 8 lokasjoner
Flest medarbeidere på HOS, GWP og i Harstad

Byggentreprenør



Fordeling SMB landsdekkende og utvikling over år

SMB	2020	2021	2022
Små	2160	2123	1874
Mellomstor	863	911	798
Stor	657	631	601
Totalt	3680	3665	3273

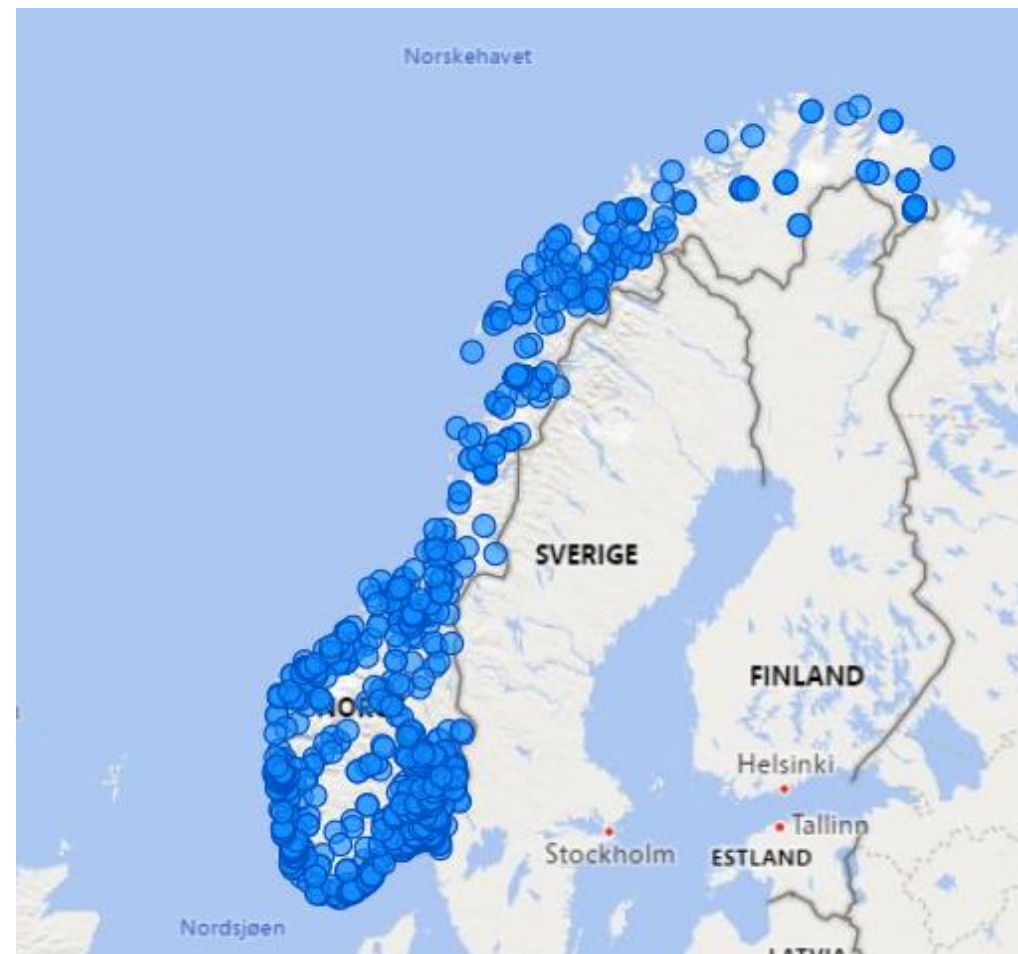
Antall leverandører

SMB	2020	2021	2022
Små	1 392 mill.	1 670 mill.	1 659 mill.
Mellomstor	2 053 mill.	2 293 mill.	1 606 mill.
Stor	3 587 mill.	3 953 mill.	2 625 mill.
Totalt	7 032 mill.	7 916 mill.	5 890 mill.

Omsetning

SMB	2020	2021	2022
Små	19,79%	21,09%	28,16%
Mellomstor	29,19%	28,96%	27,27%
Stor	51,01%	49,94%	44,57%
Totalt	100,00%	100,00%	100,00%

Prosentvis fordeling av omsetning



Hvordan gjør vi det?



Åpner for åpne funksjonsbeskrivelser så langt det lar seg gjøre for å åpne opp for innovasjon i markedet



Markedsanalyser og tidlig dialog



Tidlig involvering av entreprenør



Mange seriøsitetskrav for å luke ut useriøse bedrifter



Bevisst bruk av kvalifikasjonskrav, tildelingskriterier og kontraktskrav



Lav terskel for å levere tilbud

Hvordan gjør vi det?



Lean Construction på byggeplass



Konkrete og tilpassede kontraktsstrategier og gjennomføringsmodeller



Økt bruk av parallelle rammeavtaler



Inndeling av kontrakter – geografi og tjenesteområder



Delta i relevante forum og samarbeidsarenaer

Forsvarsbygg er partner i LUP



LUP

Finn anskaffelser Finn løsninger Kom i gang

Meny

LUP sørger for at bedrifter og offentlige virksomheter sammen løser fremtidens utfordringer.

I en innovativ anskaffelse går man i dialog med markedet før anskaffelsen, formidler behovet og overlater løsningen til leverandørene. Slik skapes bedre og mer bærekraftige produkter og tjenester for fremtiden.

[Mer om LUP her.](#)

Vi tar seriøsitet i arbeidslivet på alvor – og har utstrakt samarbeid med andre aktører



Støttemedlemskap i Fair Play Bygg som:

- **videreformidler tips** fra arbeidstakere om kritikkverdige forhold hos leverandører
- arbeider for en **seriøs** bygge- og anleggsbransje med **like konkurransevilkår**
- fremmer bruk av **fast ansatte, faglærte og lærlinger**



Landsdekkende samarbeidsavtale for å:

- **forebygge** arbeidslivskriminalitet
- gjennomføre **kontroller** på byggeplass og **følge opp avvik**
- **utveksle opplysninger** for å fremme valg av seriøse leverandører som etterlever skatte- og avgiftslovgivning



Deltakelse i samarbeidsforum for offentlige byggherrer som skal:

- fremme **erfaringsutveksling og oppfølging** av arbeidslivskriminalitet
- bidra til informasjonsdeling og kompetansebygging for en **koordinert innsats mot arbeidslivskriminalitet**